

## DISCURSO DE TOMADA DE POSSE DA DIRETORA

Sr. Assessor do Delegado Regional (DGEstE- DSRLVT) - Dr. Pedro Damião

Sra. Presidente do Conselho Geral - Dra. Helena Narciso

Nosso estimado patrono - Sr. Padre Vítor Melícias

Srs. Representantes da Autarquia (CMTV e Juntas de Freguesia)

Srs. Diretores dos Agrupamentos de Escolas de Torres Vedras e do Centro de Formação de Escolas Lourinhã e Torres Vedras

Srs. Conselheiros do CG do APVM

Srs. Professores, técnicos especializados e restantes convidados

Srs. Representantes das Associações de Pais e Encarregados de Educação

Srs. Assistentes Técnicos e Assistentes Operacionais

Minhas senhoras e meus senhores

Família e amigos

Quero, de forma muito sentida, agradecer a presença de cada um e de todos que aqui hoje se deslocaram para esta cerimónia que inicia o meu mandato.

É com grande sentido de responsabilidade que assumo o cargo de diretora do Agrupamento de Escolas Padre Vítor Melícias.

As minhas primeiras palavras são de agradecimento ao Conselho Geral, por ter confiado em mim elegendo-me para esta função de dirigente máximo ao serviço do APVM. Farei o que estiver ao meu alcance para não falhar nem defraudar as vossas expetativas.

Estou ciente da responsabilidade que assumo, perante o Conselho Geral e a comunidade educativa que sirvo, o encargo de dirigir este agrupamento por quatro anos. Estou muito confiante no futuro do APVM e no sucesso dos seus alunos, porque sei que não sustenho sozinha esta responsabilidade, pelo contrário, estou muito bem acompanhada pelo Conselho Geral, pelo Conselho Pedagógico, pelos coordenadores de estabelecimento e de ano, pelos professores e educadores, pelos técnicos especializados, pelos serviços administrativos, pelos assistentes operacionais, pelas

associações de pais e encarregados de educação, pelas entidades parceiras e por toda a comunidade escolar, que nunca me negaram apoio.

Estou certa de que, todos juntos, cumprimos os desígnios do projeto de intervenção que apresentei na minha candidatura, promovendo uma educação de qualidade para as crianças e jovens que frequentam o APVM.

Correndo o risco de, involuntariamente, deixar alguém de fora, quero aqui manifestar o meu reconhecimento, agradecendo a todos os que contribuíram para o nosso agrupamento ser aquilo que é hoje.

Permitam-me uma referência especial ao profissional e amigo, o ex-Diretor, professor Joaquim Pinto Gonçalves, que em 2018 me convidou para integrar a sua equipa e que, em parceria com os restantes membros da Direção, me transmitiu muitos dos conhecimentos necessários ao desempenho das funções de adjunta e subdiretora desenvolvidas ao longo dos últimos 6 anos.

Não posso nem quero deixar de destacar o profissionalismo da presidente do Conselho Geral que, mesmo em momentos difíceis, manifestou uma competência e disponibilidade excecionais e na sua pessoa agradecer, mais uma vez, a todos os elementos deste órgão, pelo rigor, seriedade, pela amabilidade e confiança demonstradas.

Agradeço também aos colegas e amigos que, estiveram ao meu lado nesta fase de transição, contribuindo para uma liderança assumidamente partilhada. Um profundo obrigado à minha equipa, Sofia Bernardes e Rui Silva, adjuntos do diretor, e à assessora Conceição Pereira.

Agradeço aos assistentes técnicos dos Serviços Administrativos do agrupamento que, com o seu apoio, empenho e elevado profissionalismo, completaram a nossa equipa de ação administrativa.

Tendo em conta os muitos aspetos positivos relativos à gestão, implementados ao longo dos anos, pretendo prosseguir este caminho, promovendo a corresponsabilização e o empoderamento dos órgãos e estruturas intermédias.

Um agradecimento aos coordenadores de estabelecimento que sentem e ditam o pulsar do APVM, sabem interpretar a cultura organizacional, a intencionalidade do Projeto Educativo, os normativos legais, sem descaraterizar cada escola ou jardim de Infância respeitando as especificidades de cada território. Todas estas lideranças desempenham um papel determinante na organização dos estabelecimentos de educação e ensino e no extraordinário trabalho desenvolvido com os encarregados de educação, com a autarquia (juntas de freguesia e CMTV) e com outros parceiros, imprescindíveis à prestação de um serviço educativo de qualidade.

Um agradecimento, muito sentido, àqueles que nos diversos órgãos, e em particular no Conselho Pedagógico, enfrentaram os desafios a que se propuseram e lideraram projetos, muitos deles inovadores, e conseguiram o reconhecimento dos docentes nos órgãos que lideram, destacando os coordenadores de departamento curricular e dos diretores de turma. Conto convosco para que o continuem a fazer.

Aos assistentes operacionais, pela importância das suas funções, especialmente junto dos alunos, o muito obrigado pela forma como têm encarado as dificuldades e os desafios e por como têm atuado na comunidade escolar.

Aos pais e EEs, uma palavra de apreço pela relação de confiança para com os profissionais da educação e pela cooperação permanente, fundamentais ao apoio às aprendizagens dos seus educandos e alunos.

Consciente do valor dos profissionais deste agrupamento, tentarei promover e valorizar esse potencial, por forma a contribuir para que a educação seja um fator de coesão, tendo em conta a diversidade intrínseca, desejando que cada escola e jardim-de-infância seja um modelo de prática democrática e de educação para a

cidadania, onde a família e comunidade estejam implicadas na construção de uma cultura escolar de rigor, exigência, disciplina, de inclusão e de bem-estar. Este é o ambiente familiar e escolar indispensável ao desenvolvimento integral das crianças e jovens, que no caso do Agrupamento de Escolas Padre Vítor Melícias, passa pela Educação Pré-escolar e Ensino Básico.

Porque acredito numa escola para todos, a inclusão não pode ser uma ideia demagógica de uso fácil. Acredito genuinamente numa escola pública ao serviço de todos e cada um, respeitadora dos diversos ritmos de aprendizagem, das limitações e capacidades. A Escola Pública tem a obrigação de servir de elevador social e isto só é possível com lideranças, professores, educadores e políticas educativas de excelência.

A estratégia que defendo para o APVM passa por continuar a afirmá-lo como um agrupamento de referência, quer quanto à qualidade da educação das crianças e jovens, quer quanto aos resultados escolares e ao sucesso educativo dos alunos, quer enquanto organização educativa e instituição de ensino público. No agrupamento perseguimos uma estratégia clara e que se quer eficaz no combate ao insucesso, abraçando a linha desenhada no projeto de intervenção apresentado.

Orgulhamo-nos ainda de ter uma oferta socioeducativa com um forte enfoque na área da psicologia e serviço social, através de uma organização interna ou em regime articulado com outras instituições.

Queremos continuar a apostar em projetos inovadores de índole tecnológica, artística e intercâmbios com escolas europeias e outros, que muito têm contribuído para a projeção e reconhecimento de boas práticas pedagógicas.

À Câmara Municipal de Torres Vedras, na pessoa da senhora Vereadora, Dra. Dulcineia Ramos, o reconhecimento do trabalho e da sensibilidade com as questões da educação.

Hoje, com a delegação de competências nesta área, o papel da autarquia assume particular relevância, posicionando-se como um dos principais parceiros estratégicos.

A excelente relação institucional e pessoal tem permitido um trabalho de proximidade e uma prontidão na resposta às solicitações quase diárias, apoio imprescindível ao regular funcionamento dos estabelecimentos de ensino. Distingo, em particular, a Divisão da Educação, na pessoa do Chefe de Divisão, Dr. Miguel Neto.

Como sempre, podem contar connosco na procura de soluções para a melhoria das condições das nossas escolas e para o desenvolvimento de estratégias educativas municipais.

Antes de terminar, permitam-me referir que podem contar com uma liderança sem condicionamentos internos ou externos, centrada no rigor e na justiça.

É com muito orgulho que vos apresento a equipa que me vai acompanhar na árdua tarefa de dirigir o APVM:

- Como subdiretora, a professora Ana Sofia Bernardes - responsável pelo Pré-escolar e 1º Ciclo;
- Como adjuntos, os professores Rui Silva e Ana Isabel Alves - responsáveis pelo 2º e 3º ciclo;
- Como assessora, a professora Conceição Pereira.

O meu humilde agradecimento por aceitarem abraçar este desafio.

À minha família aqui presente e a todos os que não puderam comparecer, uma impagável gratidão pelo apoio manifestado.

Termino com a ideia inicial do projeto de intervenção **“Aprender, Pensar... Agir”**:

*“Fazer parte do Agrupamento de Escolas Padre Vitor Melícias é integrar uma comunidade de referência, que privilegia a formação humanista e científica dos*

*alunos, respeitando a individualidade de cada um. Gerações testemunham a boa relação entre professores e alunos e o saudável ambiente que nas suas escolas se vive. Elegemos a dignidade humana, a solidariedade, a criatividade, o espírito crítico, a inclusão e o conhecimento como valores estruturantes da educação. Desde a educação pré-escolar até ao 9.º ano, o sucesso dos nossos alunos manifesta-se no desejo de saber, na alegria de aprender e no prazer de viajar pelo conhecimento.”*

Fazer parte deste Agrupamento é *SER APVM...*

Obrigada a todos

*Rosário Lopes*